



財團法人張明王國秀文教基金會

Cultural and Educational Foundation of Ming-Shiu Chang

故董事長王國秀女士追思特刊

各界敬愛的董事長王國秀女士憫於2010年4月21日下午九時三十分蒙主恩召享壽九十五歲。王董事長早歲請纓前線，奉獻黨國，為新時代女性之楷模；後半生創辦勤益，校務正隆之際，毅然捐校樹立典範，並成立文教基金會持續奉獻教育事業。哲人遠去，懿德可欽，特編追思特刊感念其恩澤，以為後世楷模。



一份對教育的大愛

財團法人張明王國秀文教基金會代理董事長 張天任

一九九二年勤益捐校改制前，因創辦人的指示，個人奉命籌劃「財團法人張明王國秀文教基金會」，遂往教育部經李延祝兄的協助，順利在1992年1月1日成立了基金會。

基金會初立，第一、二屆董事長由王創辦人出任，張創辦人為指導長，個人奉命擔任執行長；第三、四、五屆則由張創辦人出任董事長（2005年9月張董事長去逝，由陳瑞和兄接續完成任期），王創辦人為指導長。第六屆、七屆則是由王創辦人接任董事長。總的來說王董事長自基金會創立之後，持續對文教事業的推展，任內共計擔任九年指導長十年董事長，對於會務操持皆未曾須臾離也，真是「春蠶到死絲方盡」的寫照。

王董事長，辦校治學多年，行政經驗豐富，對於會務指導甚多，其要者如下：

其一：組織設計要負責任；基金會之組織，除了董事還有約為董事人數1/3的監察人，形成了內控機制，一則符合人民團體法；一則是創辦人的指導「要負責」，王董事長她指示「制度上如果沒有內控監督機制就有規避責任的企圖」，其對組織良窳的認知真是一語中的。

其二：組織的人事平衡，王董事長咸認所謂勤益人是包括勤益所有的教職員生，基金會的董事席次要能海納百川，並求平衡，如此才能天下為公，亦屬高瞻遠矚。

其三：基金會的會務要有高執行率，要努力付出，奉行我為人人之心服務文教事業，王董事長緣於熱愛教育更於生前將會址所在之私人名下土地，安排在身後贈予基金會，由基金會負責管理使用，並分露嘉惠學子。

經由王董事長及其夫婿張明將軍的奉獻，十九年來基金會之業務發展順利，成為有制度、有成果、有理想的財團法人。今天王董事長雖已逝去，但典範長存，吾輩當秉承其志繼往開來以不負其對教育的溫馨一世情。



▲基金會王董事長國秀女士留影

一、出生及教育

▶就讀高中時與同學合照（左起劉淑玲、方儀、王國秀、王雲祥）

王國秀女士字冰樵，民國6年（1917年）生於河南省汝南縣，為家中長女。

6歲時啟蒙於父親開設的私塾，當時班上只有國秀女士一位女生，後因年紀漸長（約7、8歲）而當時風氣為「男女授受不親」而停止私塾隨堂念書。在爺爺的支持下約莫8、9歲進入汝南縣立女子附屬小學讀書，小學畢業後以優異的成績進入汝南縣立女子中學就讀。國秀女士就學時期成績名列前茅。初中畢業後赴子宜小學教了一年書，子宜小學位於汝南城內，是一所男女兼收的私立學校。一年後在家人支持下考上河南省立開封女中。開封是河南省會，為一開放的現代都市，國秀女士在此改變許多生活習慣。



二、從軍

民國20年9月18日，日本關東軍砲擊中國東北大軍北大營並進攻瀋陽，製造了震驚中外的九一八事件，民國21年2月東北全境淪陷。時年國秀女士只是個初中生，卻已充份感受到國內愛國抗日的澎湃情緒。民國25年（1936年）12月西安事變，民國26年（西元1937年）盧溝橋事變後國秀女士進入西安戰時工作幹部訓練團當時教育長為胡宗南，國秀女士被錄取編入「女青年大隊」，從此離鄉背，開始軍旅生涯。

在女青年隊兩、三個月的軍事訓練期間，國秀女士的腳在不斷操練過程中被草鞋磨得滿是鮮血，但國秀女士仍咬緊牙關熬過不喊疼。經過二、三個月的軍事訓練後，在選擇專業領域的過程中，選擇報考「俄文專修班」並順利錄取。在俄文專修班受訓二年，結業時中俄關係已不再密切，故未被派往俄國。

民國29年國秀女士自俄文班畢業後，將她分派到新中國文化出版社擔任《黃河》雜誌的助理編輯。之後，跟隨出版社內的主管轉往中央軍校西安第七分校工作，擔任《力行月刊》的助理編輯。《力行月刊》的主要負責人為余紀忠先生。擔任《力行月刊》助理編輯時期國秀女士常將圖書室及閱覽室俄文書籍具參考價值的文章翻譯成中文，刊載於《力行月刊》上，筆名為「陳曉秋」，直至39年至婦聯會擔任宣傳組長期間才改用自取的號「冰樵」作為新筆名。

民國30年冬因思鄉離開《力行月刊》返回家鄉。返鄉後擔任汝南縣三民主義青年團分團幹事兼宣傳股長，大約半年後因工作成績優異獲分團部主任推薦至重慶的三青團中央幹部訓練班（簡稱「中央青幹班」）受訓。

民國31年到達「中央青幹班」受訓，並結識了好友一許素玉女士（勤益第一屆董事會董事之一），尚未結訓時「中央青幹班」被併入中央幹部學校。因此轉往中央幹部學校受訓，並於此畢業，而後中央幹部學校改制

三、擔任省議員時期

民國46年首度擔任省議員，6月出任台灣省第三屆臨時省議員（民國48年6月24日因臨時省議會改稱台灣省議會，因此改為台灣省議會第一屆省議員）。

民國49年，二度獲國民黨提名參與省議會改制後的第二屆省議員選舉，為唯一的女性候選人，除順利當選外，因國秀女士擔任議員期間為免民眾舟車勞頓，只

▶任職婦會時至革命實踐研究院受訓

成國立政治大學，也因此順理成章地成為政治大學第一屆校友。

民國32年國秀女士自中央幹部學校畢業後被調往重慶中央訓練團黨政班第25期受訓。國秀女士參與的組別指導員是鄭彥棻

先生，結訓後即應鄭先生之邀進入了三民主義青年團中央團部宣傳處服務（鄭彥棻先生為處長、余紀忠先生為副處長）。

民國32年冬，三民主義青年團中央團部在全國設置五所文化工作站，國秀女士奉派主持西安站擔任代理主任。民國34年8月抗戰勝利，西安文化工作站撤銷，國秀女士獲余紀忠先生邀請赴東北任東北保安司令部同上校秘書，協助推動婦女運動。民國35年3月離開瀋陽，經營口、青島、上海至南京，轉任中央日報瀋陽版駐京特派員。民國36年擔任國民黨中央青年部女青年組專員。次年冬天隨國民黨青年部南遷廣州。

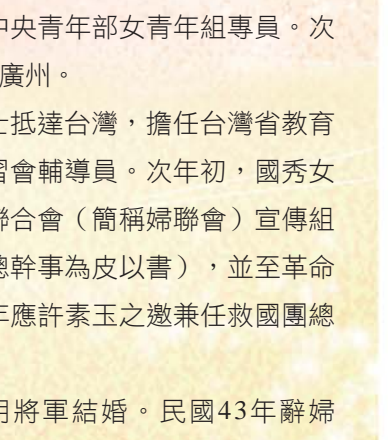
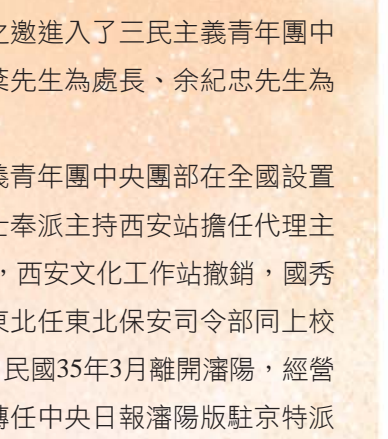
民國38年夏天國秀女士抵達台灣，擔任台灣省教育廳國民及中等學校校長講習會輔導員。次年初，國秀女士擔任中華婦女反共抗俄聯合會（簡稱婦聯會）宣傳組組長（會長為蔣宋美齡，總幹事為皮以書），並至革命實踐研究院受訓。民國40年應許素玉之邀兼任救國團總團部第四組副組長。

民國42年2月與張明將軍結婚。民國43年辭婦聯會職，搬遷至台中於台中商職（今台中技術學院）任教。民國44年因夫婿調任高雄，隨夫婿搬遷到高雄縣鳳山鄉，並擔任陸軍官校講師兼救國團高雄縣支隊副隊長。

▼參選高雄縣地區省議員
選舉搭車沿途拜票活動

要民眾將欲請託之事寫在信上寄給她，必定盡力服務且給予回覆。因此獲《徵信新聞報》（中國時報的前身）封為「郵票議員」。

民國52年第三屆省議員選舉選情白熱





▲參選高雄地區省議員選舉沿途步行拜票行程

化，國秀女士獲得四萬一千兩百六十三票的高票以第二高票當選，證明了過去六年來為民服務工作已深入高雄縣民心。第三屆省議員任內，國秀女士配合中國農村復興聯合委員會（農復會）成立牛奶供應站提供家境清寒之兒童及老師飲用。同時農復會透過研究發現，台灣同胞身體狀況不錯，原因在於食用營養價值很高的芭樂，因此，配合農復會透過省黨部各縣市組織及婦女會將芭樂種苗分送各處，希望廣為栽種，讓人民擁有康健的身體。

四、創辦勤益

一、創校動機與經過

創辦人王國秀女士在高雄縣擔任最後一任省議員

時，與幾個朋友閒聊，退休後要做什么事，最後結論是：「辦個學校吧。」當時省議會在霧峰，於是就在鄰近的太平鄉坪林村（按：今為台中縣太平市坪林里）



▲擔任勤益首任校長時的王國秀女士（1974年）

找到這塊地。地主聽說是要用來辦學校，願意很便宜的賣出，於是買了八公頃多的土地。

國秀女士在立法委員詹純鑑先生協助下，請勤益紡織公司負責人汪竹一先生，代為申請學校，校名為「勤益」，表示「勤有功、戲無益」。勤益紡織掛名申請，並未出資。勤益創辦初期，同時有專科部與高中部。學校運作之後，因人力、物力有限，高中部難以兼顧，最後不得不停招。

二、辦學理念

民國59年申請辦學，60年勤益開始招生，最初名為「私立勤益工業技藝專科學校」，第二年改為「私立勤益工業專科學校」，簡稱為「勤益工專」。第一屆董事會除了創辦人王國秀女士與創辦人張明將軍擔

任董事之外，還有詹純鑑（擔任董事長）、汪竹一、陳建中、楊茂林、許素玉、余郭曼琪、陸震廷、包同華、陳瑞閣。

任董事之外，還有詹純鑑（擔任董事長）、汪竹一、陳建中、楊茂林、許素玉、余郭曼琪、陸震廷、包同華、陳瑞閣。十六年省議員生涯中，國秀女士多參與教育小組，還擔任副召集人與召集人。這種與教育的深厚淵源，也是日後創辦勤益的動機之一。



▲擔任省議員留影



兩位創辦人辦學理念是：

「…教育是神聖的、無私的社會事業；學校是為辦學而設、是以教師與學生為主體的社會公器；更堅認『教育無他，榜樣而已』…」；「…我們辦學校，既不為圖利、亦不為圖名，只是要求『誠誠懇懇、實實在在、規規矩矩』辦好教育，…要從我們的教育，塑造現代公民形象；要用我們的教育，塑造現代教育形象。」

基於兩位創辦人的辦學理念，品德比學問還重要，生活教育非常嚴格，所以常被稱為「勤益軍校」。

三、歷史創舉

民國75年，學校的教學評鑑成績都很好，甚至達到每項都是一等，財務評鑑也是名列前茅。但是，兩位創辦人認為學校是屬於社會，生命應該是無窮的。故於76年11月，兩位創辦人聯名致書教育部長毛高文先生，信中除闡述創校初衷外，信中明確表明：

「十七年來，雖說我倆有以上認知，且亦具有充分



信念，但歲月不饒人，如今，我倆已均是年事日高、體力日衰之老人；同時也鑒於工專有三十餘所之多，而技術學院卻僅有一所，工專與高職學生深造管道太少；為使此一略具規模之工專，不致因我倆個人力有未逮而受到任何不利影響，同時又能因應政府職教政策與社會需求，我倆願將勤益工專捐獻，請政府改為中部技術學院；而只要求保留勤益校名，對勤益師生優予合理照顧；至我倆個人，則無絲毫經濟上要求。」

兩位創辦人將血淚融凝且正朝氣蓬勃、欣欣向榮的勤益捐獻給國家後，成立專為獎助勤益人深造的基金會，肩負起繼續培植勤益人的莊嚴責任。勤益不止是創辦人的生活，更是創辦人的生命，即使到了「骨朽成塵」之日，創辦人仍然是「意未竟」、「志未休」。

經過了多年的奔走，大家同心協力，終於完成了

五、基金會緣起與發展

正值勤益校務欣欣向榮、苦盡甘來之時，勤益以無條件將學校奉獻給國家。但兩位創辦人深覺對勤益志未竟、意未休，學校雖已捐出，但其培植勤益人的意志，未曾停止。兩位創辦人的無限愛心、聖潔意願，故於民國八十一年一月一日成立「財團法人張明王國秀文教基金會」，繼續培植勤益人。

創辦人國秀女士早年擔任省議員時期即十分重視教育工作，並自願投入教育工作小組為教育事業奉獻，終身熱愛教育事業，繼續以奉獻教育工作之服務精神，辦理獎助文化、教育之學術活動暨人才培育事項。獎助大專院校教師之學術研究或發明、設立各大專院校優秀、清寒學生獎學金、補助國際教育推展與文化交流之事項、補助各大專院校有關文化教育事業之推展活動。以奉獻教育之服務精神，持續獎助文化、教育之學術活動暨人才培育。



▲2009年12月基金會交接留影

十八年來，共獎勵優秀教師、行政人員與學生近千人。積極辦理教育文化、學術活動暨人才培育，贊助活動包括社團及研討會文教活動、國際學術與文化交流活動、全國高中高職及各大專院校綠色心靈系列講座，以及產學合作案等項活動，共約五百場次，參與人數十萬餘人。堅持強化教育文化及人才培育理

「歷史創舉」的捐校，除了各媒體爭相報導外，也成為那一年的重大教育新聞。民國81年7月1日，勤益正式改



▲1992年7月1日勤益正式改制為國立（左至右為張明將軍、教育部毛高文部長，王國秀女士）

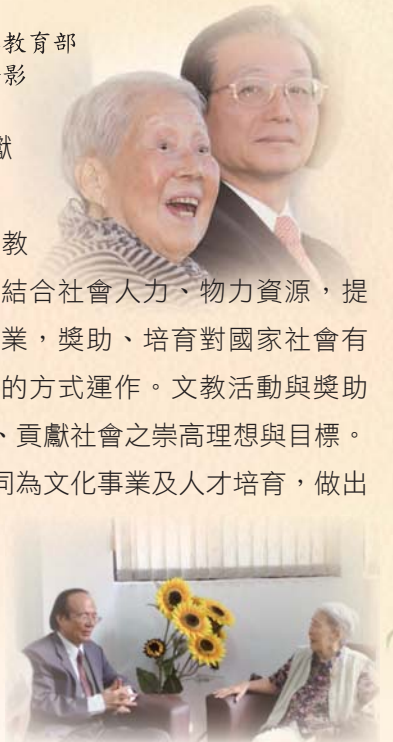
制為國立，開啟了新的一頁。而學校資產經過清算，高達四十億元以上，全數轉為國家所有。至於動產一億多元，成立的「財團法人張明王國秀文教基金會」，繼續推動與獎勵教育、文化與學術工作，終身不懈。

▶2009年校慶與教育部吳部長清基合影

念，達到服務社會、貢獻社會之崇高理想與目標。

國秀女士希望以文教基金會所擁有之資財，結合社會人力、物力資源，提供經費從事各種文教事業，獎助、培育對國家社會有用之人才，以誠信公開的方式運作。文教活動與獎助（勵），達到服務社會、貢獻社會之崇高理想與目標。在結合社會群力下，共同為文化事業及人才培育，做出積極的貢獻。

國秀女士一生守法守分，早年戮力從公，盡忠職守，其德行高尚深獲同僚重望；中年於地靈人傑



▲2009年8月與教育部林次長聰明會談

的台中縣太平市創辦勤益，為國培育人才，子弟遍及各行各業，皆具有傑出的表現；辦學秉持傳授正道決心，並且不偏不倚執行且身體力行；國秀女士的一生為社會為國家，無私的奉獻，足為世人的典範。為國盡忠，是為立功；私人興學且無私奉獻，是為立德；一生秉持正道且以己為榜樣，可為立言。

※本文節錄自王國秀女士訪問紀錄

發行人 / 張天任 總編輯 / 董俊良
執行編輯 / 張蕪英
編輯 / 林基源、廖麗滿、張文玲
發行所 / 財團法人張明王國秀文教基金會
地址 / 41101臺中縣太平市中山路一段215巷35-1號
電話 / (04)23923989 傳真 / (04)23921136
網址 / <http://www.mkhc.org.tw>
發行日期 / 中華民國九十九年五月五日